

BtoB向け自社&事業力の 分析から課題構想まで

どの製品・技術でどう売上を上げていくのか？
製品・技術の販売促進を決めるために・・・

2020年5月19日
株式会社サマンサハート
HPブログ内 無料ダウンロード資料
<https://samanthaheart.com/blog20200519/>

どんな方向を目指しますか？ (成長ベクトルの検討)

製品・技術

(既存)

(新規)

(既存)

(新規)

市場も
製品・技術も
変えずに
もっとやれないか？
【市場浸透戦略】

既存の市場に
新しい製品・技術で
挑戦できないか？
【多角化戦略】

製品・技術はこのままで、
新しい市場に
挑戦できないか？

地域？年齢？業界？
【新市場開拓戦略】

新しい製品・技術で
新しい市場に
挑戦できないか？

まったく新しい市場を
創れるか？【新商品開発戦略】

これまでの材料・商品を活かせますか？ (シナジーの測定)

生産について

原材料・商品・生産方式や技術などが
役に立たないか？

販売について

これまでの市場・販売促進・技術ノウハウなどが
活かさないか？

投資について

既存の技術を使えないか？それによって
節約できないか？

多角化

管理について

管理面でこれまでのノウハウが活かさないか？



5force分析

競合よりも
優れているものは？

売り手との力関係

(良いものを安定して
供給すると考えた時)



新規参入の脅威

(同じではないけど似て
いる業種と比べた時)



「現在の」業界

(同じ業界の競合との
違いを比べた時)



代替品の脅威

(その商品やサービス
が他のものに変更でき
た時)

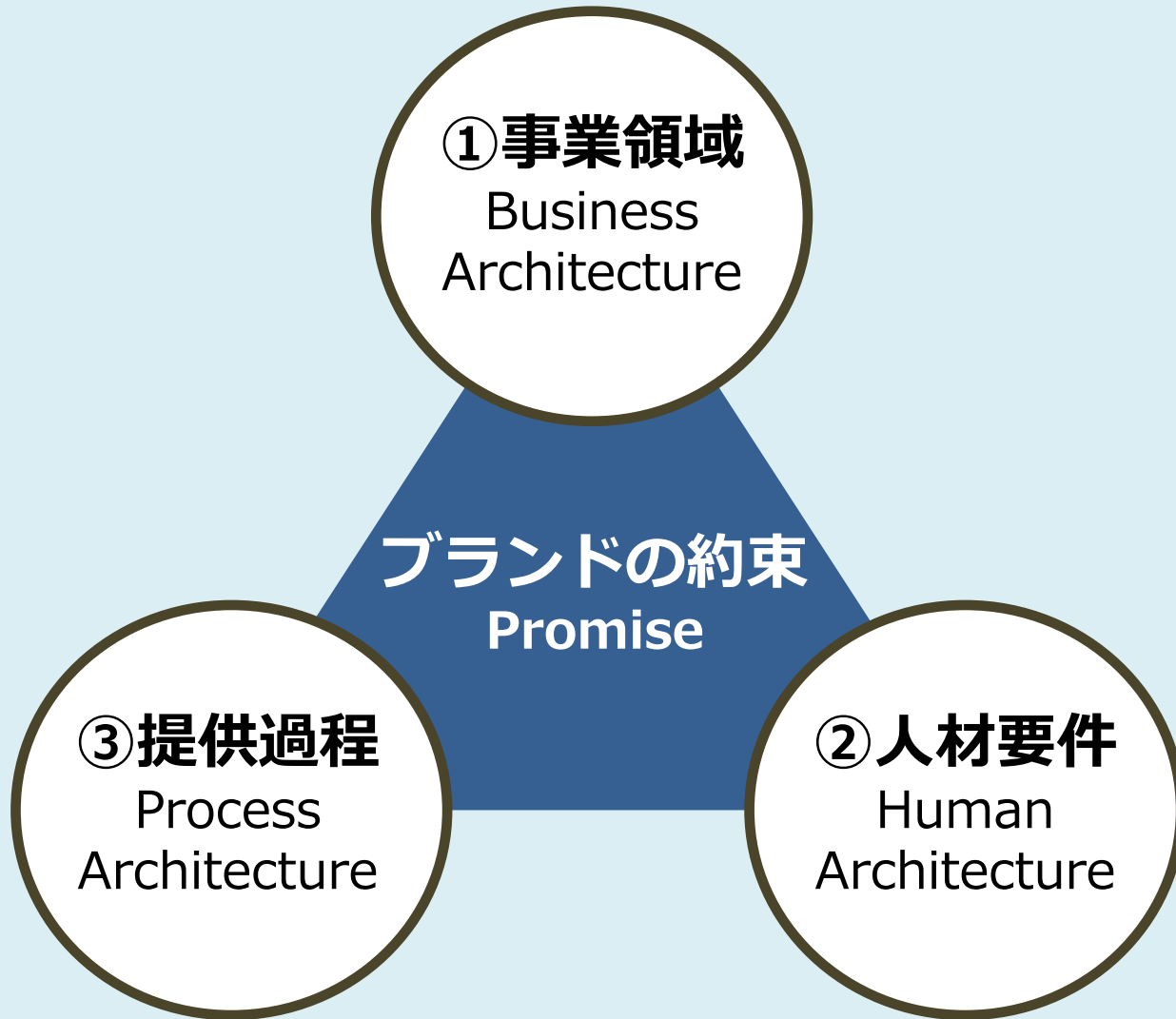


買い手との力関係

(お客様のすぐ得られる
お得感を比べた時)

基盤づくり：求心力を生み出すトライアングル

「ブランドの基盤」



自社・事業を分析しましょう（SWOT分析）



例えば・・・

内部環境：組織構造、人材力、財務力、研究開発力、マーケティング力、など

外部環境：マクロ環境---自然、政治、法律、経済、社会・文化、技術

ミクロ環境---市場環境、供給環境、中間媒介業者（流通）

→SWOTシートにまとめましょう！

自社・事業の分析/SWOTシート

仕事・企業の様子

自社・事業のいいところ&強み

自社・事業の努力すべきところ&弱み

世の中の様子

世の中の流れで事業にとって有利となること&流れ

世の中の流れで事業にとって不利となること&流れ

課題を一覧に書き出してまとめましょう

SWOT分析を確認



現状の製品・技術と現状の顧客を確認

あるべき姿ポリシー・夢が実現したイメージ



特に解決すべき課題

SWOT分析を踏まえ、今すぐ解決したい問題点を3つあげてください



具体的な改善策・解決の方法

自社・事業が考える上記3つの課題はどうしたら改善されると思いますか



取り組むテーマ



記入者

[illegible]

課題構想書

■テーマ 明快なテーマ名を設定し、数値目標、時期なども明快に補足説明すること

記入者

■テーマ設定の背景
内部背景
自社の方針との関係性も明快に現在と過去の様子、数字、社員の関係、商品内容など描くこと

顧客動向
顧客の変化（最近の様子）や今後（顧客がどのようになっていくのか）の自社の夢ではなく具体的予測についての動向

■現状の問題点、課題
現状の問題点や課題について、明快に示す最後にまとめることとして、すべて思いつくことをアウトプットする

■具体的な対策、解決の方向性
解決の方向性について、箇条書きにせよ目標達成へのシナリオの前段階として考える。出来るかできないかではなく、具体策をアウトプットする

■あるべき姿
21世紀の会社のあるべき姿を描いてみる時期などを明記発展していくことを前提に大きな妄想をする

外部背景
外部の状況や変化、競合の動向、マクロ環境分析など時代を見ながら記入

この企画で目標とする成果、目標達成へのシナリオ
この企画での目標を明確にする
期待値でもかまわない。売上、利益、シェア、販売個数、生産性などを明解にする

調査項目 調査項目は、本欄に箇条書きにするだけでなく、作業を明確にするためにスケジュール欄にも描く

調査項目	内容	調査先・協力者ほか

スケジュール

自社＆事業力の分析から課題構想までを構築し 事業発展への一步を踏み出して下さい！



本資料に関するご質問、お問い合わせは
株式会社サマンサハートまで

MAIL info@samanthaheart.com
TEL 0256-92-3724

Facebook 高橋真由美(サマンサハート)
Instagram @samanthaheart3

皆様のご活躍を祈念申し上げます